LR PARTICIPAÇÕES SA

LR PARTICIPAÇÕES S/A
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
Valores expressos em Reais

ATIVO	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalente de caixa	4 a)	82.270	30.133	4.861.921	3.697.248
Aplicações financeiras	4 b)			128.750.014	47.318.213
Contas a receber de clientes	5		7.764	88.884.314	137.245.441
Estoques	7			123.866.436	133.045.390
Impostos a recuperar	8 a)	1.736.901	1.257.959	7.342.881	8.055.796
Adiantamento a fornecedores de serviços				420.039	973.112
Despesas do exercício seguinte				1.310.400	836.963
Juros sobre capital próprio a receber	6 b)	2.608.650	7.056.907		
Dividendos a receber	6 c)	21.931.964	64.920.515	1.886.494	1.313.641
Instrumemtos financeiros derivativos	27 f)			5.628.000	
Outras contas a receber				1.765.981	1.125.110
Total do Ativo Circulante		**26.359.784**	**73.273.277**	**364.716.479**	**333.610.914**
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Impostos a recuperar	8 b)			8.273.965	5.917.080
Empréstimo de mútuo				163.642	158.981
Depósitos Judiciais	18 b)			48.657	6.597.506
Instrumentos financeiros derivativos	27 f)			1.552.800	
Investimentos em controladas e coligadas	9 a)	1.023.162.290	945.542.199	266.578.289	244.827.695
Propriedade para investimentos	9 a)			144.245.995	104.209.293
Demais investimentos	9 a)	860.543	860.543	1.268.800	1.256.802
Imobilizado	10 a)	12.655.831	12.655.864	326.347.825	335.109.917
Ativo Biológico	11			223.206.101	234.589.901
Intangível	12			730.702	1.286.110
Total do Ativo não circulante		**1.036.678.664**	**959.058.606**	**972.416.775**	**933.953.287**
TOTAL DO ATIVO		**1.063.038.448**	**1.032.331.883**	**1.337.133.255**	**1.267.564.201**

LR PARTICIPAÇÕES S/A
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
Valores expressos em Reais

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	13			35.836.243	50.091.825
Fornecedores	14		7.064	3.386.185	6.110.523
Salários e encargos sociais	15	15.955	16.041	13.323.411	14.280.144
Obrigações tributárias	16 a)	459.955	321.556	5.979.347	9.171.531
Refis	16 c)			3.475.200	2.624.019
Adiantamentos de clientes				8.085.113	14.290.223
Obrigações com sócios		4.426.846	10.612.480	47.788.637	13.643.203
Outras contas a pagar	17	1.325	1.566	14.644.939	27.466.696
Instrumentos Financeiros Derivativos	27 f)				13.084.200
Total do Passivo Circulante		**4.904.081**	**10.958.707**	**132.519.075**	**150.762.364**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	13			116.945.940	60.412.548
Fornecedores de Longo prazo	14			212.500	362.500
Contigências cíveis	18 a)			65.382	71.381
Obrigações tributárias	16 b)			3.148.002	4.359.612
Refis	16 c)			6.856.085	9.980.804
Impostos Diferidos	19	283.716	283.716	12.685.933	8.870.367
Instrumentos Financeiros Derivativos	27 f)				5.110.200
Obrigações com sócios		208.000.000		208.000.000	
Total do Passivo Não Circulante		**208.283.716**	**283.716**	**347.913.842**	**89.167.412**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	20 a)	502.969.324	198.891.850	502.969.324	198.891.850
Reserva Legal	20 b.1)	903.742	39.778.370	903.742	39.778.370
Reserva de Lucros	20 b.2)	340.330.847	798.869.642	340.330.847	781.302.562
Reavaliação de Ativos em controladas	10 c)	989.454	1.116.679	989.454	1.116.679
Outros resultados abrangentes		4.657.285	(17.567.080)	4.657.285	
Total do Patrimônio Líq. dos control.		**849.850.651**	**1.021.089.460**	**849.850.651**	**1.021.089.460**
Patrimônio Líquido dos não controladores				6.849.686	6.544.964
Total do Patrimônio Líquido				**856.700.337**	**1.027.634.425**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**1.063.038.448**	**1.032.331.883**	**1.337.133.255**	**1.267.564.201**

LR PARTICIPAÇÕES S/A
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
Valores expressos em Reais

OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	21	**2.785.918**	**7.534.803**	**514.677.199**	**622.577.334**
CUSTO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS VEND	22			(335.855.121)	(357.572.953)
LUCRO BRUTO		**2.785.918**	**7.534.803**	**178.822.078**	**265.004.381**
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Com vendas	23			(106.066.616)	(94.212.465)
Gerais e administrativas	24	(1.655.473)	(2.010.831)	(29.228.365)	(24.919.017)
Despesas tributárias		(11.235)	(8.158)	(3.094.727)	(6.726.300)
Equivalência Patrimônial	9 f)	45.019.431	228.126.179	19.167.559	102.101.346
Equivalência Patrimônial da RM na RAM 07 a 10/24					(3.310.387)
Outras receitas	25	1.743	4.377	38.070.072	27.309.522
Outras despesas	25			(4.591.700)	(5.114.107)
Variação na participação relativa		(26.681.158)		(26.681.158)	
Ajuste de conversão de moeda				560.388	421.255
Total das Despesas e Receitas Operacionais		**16.673.309**	**226.111.567**	**(111.864.547)**	**(4.450.151)**
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		**19.459.227**	**233.646.370**	**66.957.532**	**260.554.229**
Juros sobre o capital próprio	26	(1.118.950)	(5.104.500)	(1.149.950)	(5.188.361)
Despesas financeiras	26	(261)	(77)	(44.530.066)	(44.834.809)
Receitas financeiras	26	154.366	87.861	51.438.054	53.061.775
Resultado Financeiro Líquido		**(964.845)**	**(5.016.716)**	**5.758.038**	**3.038.604**
RESULTADO DO EXERCÍCIO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO		**18.494.382**	**228.629.654**	**72.715.569**	**263.592.833**
Imposto de renda e contribuição sociais correntes		(419.549)	(115.897)	(13.899.577)	(23.788.155)
Imposto de renda e contribuição social diferidos				1.534.225	(10.022.935)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS		**18.074.833**	**228.513.757**	**60.350.218**	**229.781.744**
Lucro atribuível a:					
Acionistas controladores				18.074.833	228.513.757
Acionistas não controladores				42.275.384	1.267.987
LUCRO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS		**18.074.833**	**228.513.757**	**60.350.218**	**229.781.744**
LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO		1,58	19,99	5,28	20,10

LR PARTICIPAÇÕES S/A
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
Valores expressos em Reais

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		**18.074.833**	**98.574.722**	**60.350.218**	**119.563.328**
Outros Resultados Abrangentes					
Reflexo resultados abrangentes em controlada - operaçoes com derivativos	27 f)	22.704.391	(24.329.413)	22.933.728	(24.575.165)
Variação cambial de investimentos no exterior	9 b)	(480.026)	556.346	(480.026)	556.346
Reflexo ajustes exercicios anteriores em controladas	9 b)	(62.269)	490.351	(62.269)	490.351
Total outros resultados abrangentes		**22.162.096**	**(23.282.716)**	**22.391.433**	**(23.528.467)**
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO		**40.236.929**	**75.292.006**	**82.741.651**	**96.034.860**
Lucro atribuível a:					
Acionistas controladores		40.236.929	205.231.041	40.236.929	205.231.041
Acionistas não controladores				42.504.721	1.022.235
		40.236.929	**205.231.041**	**82.741.651**	**206.253.276**

LR PARTICIPAÇÕES S/A
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
Valores expressos em Reais

		Capital Social	Ajuste de Avalição Patrimonial	Reserva Legal	Outros Resultados Abrangentes	Reservas de Incentivos Fiscais	Reserva de Lucros	Lucro/prejuízo Acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	19 a)	**198.891.850**	**1.243.903**	**35.957.555**	**6.205.987**		**580.932.779**		**823.232.074**	**6.078.285**	**829.310.359**
Realização da reserva de reavaliação:											
- Por depreciação nas controladas			(127.225)				127.225				
Variação cambial de investimentos no exterior					556.346				556.346		556.346
Reflexo resultados abrangentes em controlada	27 f)				(24.329.413)				(24.329.413)	(245.752)	(24.575.165)
Reflexo ajustes de exercícios anteriores em controladas							490.351		490.351		490.351
Resultado do exercício								228.513.757	228.513.757	1.267.987	229.781.744
Destinações propostas:											
- Reservas				3.820.815			224.692.942	(228.513.757)			
- Lucros distribuídos							(7.373.655)		(7.373.655)	(555.556)	(7.929.211)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	19 a)	**198.891.850**	**1.116.679**	**39.778.370**	**(17.567.080)**		**798.869.642**		**1.021.089.460**	**6.544.964**	**1.027.634.425**
Realização da reserva de reavaliação:											
- Por depreciação nas controladas			(127.225)				127.225				
Variação cambial de investimentos no exterior	9 b)				(480.026)				(480.026)		(480.026)
Reflexo resultados abrangentes em controlada	27 f)				22.704.391				22.704.391	229.337	22.933.728
Reflexo ajustes de exercícios anteriores em controladas	9 b)						(62.269)		(62.269)		(62.269)
Reflexo reserva de incentivos fiscais em controladas						30.048.740	(30.048.740)				
Resultado do exercício								18.074.833	18.074.833	42.275.384	60.350.218
Aumento de capital com Reservas		304.077.474		(39.778.370)		(30.048.740)	(234.250.364)				
Destinações propostas:											
- Reservas				903.742			17.171.092	(18.074.833)			
- Lucros distribuídos							(211.475.739)		(211.475.739)	(42.200.000)	(253.675.739)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	19 a)	**502.969.324**	**989.454**	**903.742**	**4.657.285**		**340.330.847**		**849.850.651**	**6.849.686**	**856.700.337**

LR PARTICIPAÇÕES S/A
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 – MÉTODO INDIRETO
Valores expressos em Reais

NATUREZA DAS OPERAÇÕES	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro do exercício antes do IRPJ e CSLL		18.494.382	228.629.654	29.076.024	253.825.405
Aumento ou diminuição de itens que não afetam o caixa					
Ajustes de conversão da moeda				(480.026)	977.601
Reversão de Juros sobre o capital próprio		1.118.950	5.104.500	1.149.950	5.188.361
Ajuste ao valor justo das propriedades para investimentos	9 b)			(19.253.708)	(17.426.761)
Depreciações, amortizações e exaustão	10 b) 11 b) 12 b)			45.163.911	37.276.120
Participação dos quotistas minoritários				42.275.384	1.267.987
Resultado equivalência Patrimônial	9 f)	(45.019.431)	(228.126.179)	(19.167.559)	(102.101.346)
Resultado equivalência Patrimônial da RM na RAM 07a10/24					3.310.387
Impostos pagos no exterior		424.472		419.549	
Amortização ágio Investimentos	12 b) e 9 b)			695.261	553.769
Despesas de juros e variações cambiais líquidas				(14.038.858)	24.188.257
IRPJ e CSSL Diferidos				2.168.503	(6.146.213)
Baixa ativos imobilizado, biológicos e investimentos	10 b) 11 b) 12 b)	3.760		5.641.862	8.094.422
Atualização do valor justo dos ativos biológicos	11 b)			(12.088.987)	(3.319.008)
Provisões do exercício					(226.729)
Variação na participação relativa devido a aumento de capital	9 f)	26.681.158		26.681.158	
Resultado ajustado		**1.703.291**	**5.607.975**	**88.242.464**	**205.462.251**
(Aumento) Diminuição de ativos					
Contas a receber de clientes		7.764	(7.764)	48.303.043	(44.304.413)
Estoques				(4.546.070)	(22.787.075)
Impostos a recuperar - circulante		(478.942)	(131.882)	905.348	(2.299.467)
Outras contas a receber				(628.064)	4.137.223
Despesas do exercício seguinte				(473.437)	575.966
Adiantamento a fornecedores de serviços			60.365	553.073	749.325
Depositos judiciais				6.474.580	(6.476.859)
Impostos a recuperar não circulante				(2.356.884)	918.800
Dividendos a receber		42.988.550	36.963.941	(572.853)	(138.052)
Juros sobre capital próprio a receber		4.448.257	(5.216.248)		
Aumento (Diminuição) de passivos					
Contas a pagar fornecedores passivo circulante		(7.064)	6.142	(2.724.029)	(8.237.688)
Salários e encargos sociais		(86)	21	(956.733)	3.706.387
Obrigações tributárias circulante		175.430	55.883	3.353.525	1.692.314
Outras contas a pagar		(241)	205	(12.821.757)	(2.225.316)
Adiantamento de clientes				(6.205.110)	(2.050.073)
Obrigações com sócios circulante		(7.304.584)	(4.492.020)	(8.417.619)	(5.770.754)
Obrigações tributárias não circulante				(2.962.955)	4.782.653
Contigências cíveis				(5.999)	59.845
Contas a pagar fornecedores não circulante				(150.000)	(150.000)
Caixa proveniente (usado) das operações		**41.532.375**	**32.846.619**	**105.010.524**	**127.645.069**
Imposto de Renda e contribuições sociais pagos		(456.580)	(78.945)	(19.783.262)	(23.655.979)
Juros e Variações cambiais pagos				(736.193)	(630.196)
Caixa líquido provenientes das atividades operacionais		**41.075.795**	**32.767.674**	**84.491.069**	**103.358.894**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	10 b) e 12 b)	(3.726)	(1.418.262)	(18.371.013)	(58.011.915)
Aquisições de ativos biológicos	11 b)			(4.709.469)	(10.651.058)
Devolução AFAC			384.592		384.592
Aplicações Financeiras Líquidas				(81.431.802)	69.013.303
Lucros recebidos de controladas / coligadas	9 b)	11.211.391	60.744.994	10.985.153	5.744.994
AFAC em controladas/coligadas	9 b)	(48.755.584)	(85.141.714)	(40.275.584)	(65.928.004)
Aquisição Investimento Rohden Mad. Pela RAM	9 e)				(36.980.758)
Aquisições de investimentos	9 b)		(4.377)	(2.672.145)	(18.897.561)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos		**(37.547.919)**	**(25.434.767)**	**(136.474.858)**	**(115.326.406)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Amortizações contratos ACC/ACE				(48.228.418)	(43.371.915)
Amortizações de empréstimos e financiamentos				(4.634.060)	(6.146.852)
Aumento de emprestimos e financiamentos				109.965.921	69.702.410
Emprestimos de terceiros líquidos				(55.243)	100.000
Distribuição de lucros		(211.475.739)	(7.373.655)	(211.899.739)	(11.304.467)
Obrigações com sócios não circulante		208.000.000		208.000.000	
Absorção de prejuízos com saldos AFAC					3.341.829
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos		**(3.475.739)**	**(7.373.655)**	**53.148.462**	**12.321.005**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa		**52.137**	**(40.748)**	**1.164.672**	**353.494**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	4	**30.133**	**70.881**	**3.697.248**	**3.343.755**
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	4	**82.270**	**30.133**	**4.861.921**	**3.697.248**

LR PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ: 12.717.166/0001-02
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31/12/2025 (valores expressos em reais)
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - Senhores acionistas, atendendo disposições legais e estatutárias, apresentamos e submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Rio do Sul - SC, 23 de março de 2026.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1.CONTEXTO OPERACIONAL: A LR PARTICIPAÇÕES S/A, é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, com sede na cidade de Rio do Sul – SC. A companhia tem como atividade preponderante a participação em outras Sociedades nacionais ou estrangeiras, na condição de sócia, acionista ou quotista, em caráter permanente ou temporário, como controladora ou não controladora.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: As demonstrações financeiras da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas ROHDEN PORTAS E ARTEFATOS DE MADEIRA LTDA; ROHDEN PORTAS E PAINEIS LTDA; ROHDEN VIDROS LTDA, com participação acionária de 99% e AERO TAIÓ LTDA; LINO ROHDEN ADMINISTRADORA DE BENS LTDA; ROHDEN MADEIRAS LTDA e EIGHT DOORS CORP, com 100% de participação, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRSs") emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB e as práticas contábeis adotadas no Brasil, identificadas como "Controladora" e "Consolidado" (IFRS e BR GAAP).

3.PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS: As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC. A companhia observa o regime de competência para o registro de suas transações.

4. PATRIMÔNIO LÍQUIDO – CAPITAL SOCIAL: O capital social autorizado, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R$ 502.969.324,00 (quinhentos e dois milhões, novecentos e sessenta e nove mil, trezentos e vinte e quatro reais), dividido em 11.431.121 ações ordinárias.

As demonstrações financeiras completas estão disponíveis aos acionistas na sede da Companhia.
As demonstrações financeiras do exercício de 2025 foram auditadas pela Actus Auditores Independentes S/S.

Lino Rohden - Diretor Presidente / **Jorge Luis Rohden** - Diretor / **Fabiane Tambosi** - Contadora - CRC/SC 024.902/O-7 / **Jean Charles Arndt** - Socio Responsável - CRC-SC Nº. 001.059/O-7 - Contador CRC Nº.SC-024.009/O-9

Documento disponível para download no site: https://diarioav.com.br/publicacoes-legais/ 27/03/2026 ás 09:00 D & A Comunicações ltda CNPJ 37.908.907/0001-63