

CASSAVA S.A
natural como a terra

Indústria Agro Comercial Cassava S.A.
CNPJ 85.778.595/0001-63

Relatório da Administração - Exercício 2025

Senhores Acionistas, de acordo com as disposições legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação as Demonstrações Financeiras, compreendendo o período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, as quais foram auditadas por Martinelli Auditores. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.
Rio do Sul, 31 de dezembro de 2025

Aviso aos Acionistas

As demonstrações financeiras estão sendo publicadas de forma sucinta, conforme alteração trazida pela Lei 13.818, de 24 de abril de 2019. As notas explicativas, parecer da auditoria que integram o balanço Patrimonial relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, documentos a que se refere o artigo 133 da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976, acham-se a disposição dos senhores acionistas, à Rua Oswaldo Cruz, 164 - bairro Sumaré, na cidade de Rio do Sul/SC.

Administração

Balanço Patrimonial Encerrado em 31 de Dezembro (Em Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Circulante					Circulante				
Caixa e Equivalentes de Caixa	123.519.525	68.406.033	143.124.333	83.351.474	Fornecedores	2.111.606	2.367.409	11.295.893	17.099.277
Contas a Receber de Clientes	24.393.396	35.874.744	48.852.760	65.383.068	Empréstimos e Financiamentos	11.382.626	21.708.721	13.415.182	30.910.142
Estoques	25.273.978	14.524.829	67.088.400	67.974.093	Obrigações Sociais	2.337.068	2.035.130	5.621.783	5.208.087
Impostos a Recuperar	821.791	776.235	1.544.463	1.896.133	Obrigações Tributárias	907.040	901.031	2.022.360	3.308.769
Outros Créditos	797.785	1.435.789	3.224.242	3.118.484	Adiantamentos de Clientes	152.188	-	1.084.575	781.306
Partes Relacionadas	6.060.000	8.150.000	5.700.000	8.150.000	Partes Relacionadas	-	-	3.000.000	580.000
Operações General Motors	-	-	999.675	370.933	Outras Contas a Pagar	-	-	1.158.678	2.979.246
Despesas do Exercício Seguinte	199.931	199.920	702.724	459.027	Total do Passivo Circulante	16.890.528	27.012.291	37.598.471	60.866.827
Total do Ativo Circulante	181.066.406	129.367.550	271.236.597	230.703.212	Não Circulante				
Não-Circulante					Empréstimos e Financiamentos	59.042.053	-	60.782.061	3.831.265
Realizável a Longo Prazo					Partes Relacionadas	9.921.487	9.543.500	17.921.487	11.543.500
Impostos a Recuperar	2.351	2.352	212.731	271.661	Impostos Diferidos	4.020.139	4.125.265	11.056.036	11.121.302
Depósitos Judiciais	-	-	54.693	65.989	Operações General Motors	-	-	683.318	655.748
Tributos diferidos	-	-	1.033.636	577.289	Outras Contas a Pagar	-	-	516.561	516.561
Operações General Motors	-	-	5.736.614	6.824.532	Total do Passivo Não Circulante	72.983.679	13.668.765	90.959.463	27.668.376
Total do Realizável a Longo Prazo	2.351	2.352	7.037.674	7.739.471	Patrimônio Líquido				
Investimentos	97.107.623	98.486.176	209.313	116.597	Capital Social	120.000.000	50.000.000	120.000.000	50.000.000
Propriedades para investimento	-	-	13.564.910	13.555.755	Reservas de Capital	23.161.060	23.161.060	23.161.060	23.161.060
Imobilizado	44.744.935	38.790.822	83.956.688	76.634.018	Reservas de Lucros	78.900.999	141.695.054	78.900.999	141.695.054
Ativo Biológicos	244.117	244.117	244.117	244.117	Ajuste de Avaliação Patrimonial	11.297.263	11.388.607	11.297.263	11.388.607
Intangível	68.097	34.760	232.291	244.447	Patrimônio Líquido atribuído aos acionistas da controladora	233.359.322	226.244.721	233.359.322	226.244.721
Total do Ativo Não Circulante	142.167.123	137.558.227	105.244.993	98.534.405	Participação dos não controladores no PL das Controladas	-	-	14.564.334	14.457.693
Total do Ativo	323.233.529	266.925.777	376.481.590	329.237.617	Total do Patrimônio Líquido	233.359.322	226.244.721	247.923.656	240.702.414

Demonstração do Resultado dos Exercícios Encerrados em 31 de Dezembro (Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita Operacional Líquida	124.807.536	147.585.690	330.116.320	392.088.221
Custos dos Produtos Vendidos	(87.861.703)	(99.279.154)	(247.610.960)	(284.493.595)
Lucro Bruto	36.945.833	48.306.536	82.505.360	107.594.626
Despesas Operacionais				
Com Vendas	(18.384.734)	(20.874.831)	(43.236.558)	(49.036.596)
Gerais e Administrativas	(5.189.962)	(4.240.355)	(16.420.573)	(14.526.224)
Outras Receitas/(Despesas)	849.950	2.431.529	(6.968.121)	2.209.546
Resultado da Equivalência Patrimonial	(898.553)	13.047.463	-	-
Total das Despesas Operacionais	(23.623.299)	(9.636.194)	(66.625.252)	61.353.274
Lucro Antes das Receitas e Despesas Financeiras	13.322.534	38.670.342	15.880.108	46.241.352
Receitas Financeiras	14.206.655	8.904.633	19.913.296	18.050.697
Despesas Financeiras	(16.416.000)	(12.847.300)	(20.543.039)	(17.788.608)
Lucro Antes dos Tributos	11.113.189	34.727.675	15.250.365	46.503.441
Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	(4.103.714)	(5.794.851)	(7.464.735)	(13.861.185)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	105.126	101.639	521.612	(1.098.663)
Lucro Líquido do Exercício	7.114.601	29.034.463	8.307.242	31.543.593
Atribuído a:				
Participação da Controladora	-	-	7.114.601	29.034.463
Participação dos Não Controladores	-	-	1.192.641	2.509.130
Lucro por Ação:	0,535	2,183	-	-

Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios Encerrados em 31 de Dezembro (Em Reais)

	Reservas de Capital				Reservas de Lucro				Lucros ou Prejuízos Acumulados	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Patrimônio Líquido dos Acionistas da Controladora	Participação dos Não Controladores no Patr. Líq. das Controladas	Patrimônio Líquido Total
	Capital Social	Correção Monetária do Capital	Ágio na Subscrição Debêntures	Ágio na Subscrição Ações	Reserva Legal	Reserva de Lucros a Realizar	Reserva de Investimento e Capital de Giro	Reserva de Investimentos					
Em 31 de dezembro de 2023	48.000.000	355	3.077.423	20.083.282	29.142.982	7.600.000	31.110.953	46.706.681	-	11.488.582	197.210.258	12.560.964	209.771.222
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	29.034.463	-	29.034.463	2.509.130	31.543.593
Resultado Abrangente Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.034.463	2.509.130	31.543.593
Aumento de Capital	2.000.000	-	-	-	-	-	-	(2.000.000)	-	-	-	-	-
Ajuste de Exercícios Anteriores Controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(612.401)	(612.401)
Transações de Capital com os Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(612.401)	(612.401)
Realização do Custo Atribuído ao Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	99.975	(99.975)	-	-	-
Constituição de Reserva p/ Incentivos Fiscais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	-	-	-	-	-	2.400.000	-	-	(2.400.000)	-	-	-	-
Reserva de Investimentos e Capital de Giro	-	-	-	-	-	-	-	15.479.880	(15.479.880)	-	-	-	-
Reserva de Lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	11.254.558	-	(11.254.558)	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	50.000.000	355	3.077.423	20.083.282	29.142.982	10.000.000	42.365.511	60.186.561	-	11.388.607	226.244.721	14.457.693	240.702.414
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	7.114.601	-	7.114.601	1.192.641	8.307.242
Resultado Abrangente Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.114.601	1.192.641	8.307.242
Aumento de Capital	70.000.000	-	-	-	(8.655.254)	(1.158.185)	-	(60.186.561)	-	-	-	-	-
Ajuste de Exercícios Anteriores Controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.086.000)	(1.086.000)
Transações de Capital com os Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.086.000)	(1.086.000)
Realização do Custo Atribuído ao Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	91.344	(91.344)	-	-	-
Constituição de Reserva p/ Incentivos Fiscais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	-	-	-	-	-	355.730	-	-	(355.730)	-	-	-	-
Reserva de Lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	6.850.215	(6.850.215)	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	120.000.000	355	3.077.423	20.083.282	20.487.728	9.197.545	42.365.511	6.850.215	-	11.297.263	233.359.322	14.564.334	247.923.656

Demonstração dos Fluxos de Caixa dos Exercícios Encerrados em 31 de Dezembro - Método Indireto (Em Reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais					Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro Líquido do Exercício	7.114.601	29.034.463	8.307.242	31.543.593	Aumento (Diminuição) de Fornecedores	(255.803)	566.882	(5.803.384)	(1.902.039)
Ajustado por:					Aumento (Diminuição) das Obrigações Tributárias	6.009	515.202	(1.286.409)	1.281.990
Depreciação, Amortização e Exaustão	3.728.972	4.688.513	6.181.285	6.791.897	Aumento (Diminuição) das Obrigações Sociais	301.938	380.689	413.696	(508.926)
Resultado da Equivalência Patrimonial	898.553	(13.047.463)	-	-	Aumento (Diminuição) de Adiantamentos de Clientes	152.188	(80.115)	303.269	381.993
Tributos Diferidos	(105.126)	(101.639)	(521.613)	1.098.663	Aumento (Diminuição) de Partes Relacionadas	2.467.987	5.640.000	11.247.987	6.220.000
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais					Aumento (Diminuição) de Outros Passivos	-	-	(1.792.998)	(290.822)
Diminuição (Aumento) de Contas a Receber de Clientes	11.481.348	(8.650.489)	16.530.308	(10.968.449)	Caixa Líquido das Atividades Operacionais	15.633.956	26.445.238	34.996.693	37.179.599
Diminuição (Aumento) dos Estoques	(10.749.149)	7.877.446	885.693	3.326.381	Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos				
Diminuição (Aumento) de Impostos a Recuperar	(45.555)	516.366	410.600	1.436.602	Aquisição/(Alienação) de investimentos	-	-	(92.716)	(2.369)
Diminuição (Aumento) de Outros Créditos	638.004	(863.204)	364.714	(1.285.453)	Aquisição de imobilizado e intangível	(9.716.422)	(6.931.703)	(15.675.777)	(17.146.504)
Diminuição (Aumento) de Outros Ativos	(11)	(31.413)	(243.697)	54.169					

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras"

Notas Explicativas

Informações Gerais: A Indústria Agro Comercial Cassava S.A. é uma companhia fechada, está registrada no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 85.778.595/0001-63, e NIRE - Número de Inscrição de Registro de Empresas nº 4230001277-7, sediada na rua Oswaldo Cruz nº164, bairro Sumaré na cidade de Rio do Sul (SC). Tem por objeto a exploração de indústria e comércio de amido, em todas as suas modalidades, inclusive a exportação e importação e ainda a participação em outras sociedades. **Bases de Preparação das Demonstrações Financeiras:** Até o exercício de 2024, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral do Pronunciamento Técnico PME Contabilidade para Pequenas e Médias

Empresas aprovado pela Resolução CFC nº 1.255/09, bem como, da Lei nº 11.638/07 e da Lei nº 11.941/09. A partir de 2025, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas compreendem: **a) Demonstrações Financeiras Individuais**